

## PROGRAMME DE FORMATION

### Les tableaux de bord

> **Objectif** : Apprendre à détecter les dérives par rapport au projet initial et à prendre les décisions de correction.

> Thèmes :

1 - Analyse du chiffre d'affaires main d'œuvre à une date donnée et mesure des écarts avec le prévisionnel calculé à cette même date pour chaque élément suivant :

- Montant chiffre d'affaires
- Nombre d'heures vendables
- Prix de vente de l'heure
- Prix de revient de l'heure

2 – Mesure de l'influence sur le résultat de fin d'exercice de éléments permettant d'augmenter le chiffre d'affaires main d'œuvre :

- Influence du prix de vente horaire
- Influence de l'embauche d'un nouveau salarié
- Influence de l'amélioration de la productivité

3 – Analyse du chiffre d'affaires sous-traitance à une date donnée et mesure des écarts avec le prévisionnel calculé à cette même date, pour chaque élément suivant :

- Montant chiffre d'affaires
- Achat sous-traitance
- Marge sur vente sous-traitance

4 – Mesure de l'influence sur le résultat de fin d'exercice des éléments permettant d'augmenter le chiffre d'affaires sous-traitance

- Influence de la marge
- Influence des ventes

> Mode d'évaluation : un entretien d'évaluation des effets de la formation en situation professionnelle sera organisé avec chaque participant

> Méthode pédagogique : apports théoriques et échanges entre les participants et le formateur

> Documentation : un support de cours est remis aux stagiaires

> Lieu : dans votre entreprise

> Durée : 2 séances (14 h)

**Numéro d'activité : 72 64 03278 64**